

WEBINAR · ERP MANAGEMENT

Muss Ihr ERP bei jeder Änderung gleich auf die Baustelle?

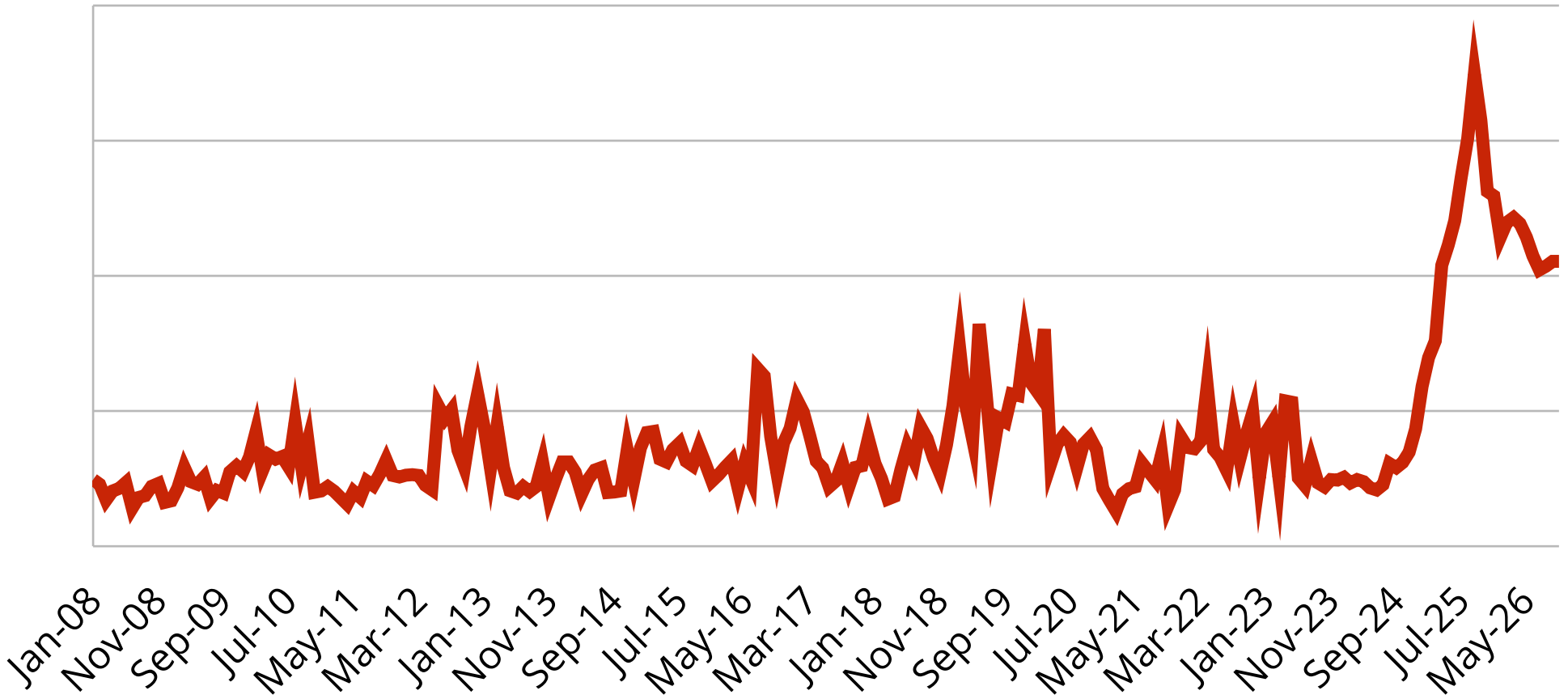
Wie ein digitaler Bauplan ERP-Wissen dauerhaft wandlungsfähig macht

Prof. Dr. Norbert Gronau | Tibor-Martin Michelisz

19. November 2026 | 14:00 Uhr

THINKWISE
Transform Legacy Software

Die Entwicklung der Unsicherheit



zeigt den Bedarf an Wandlungsfähigkeit bei der Gestaltung der Softwarelandschaft in der Organisation

Quelle: https://worlduncertaintyindex.com/

Was ist Wandlungsfähigkeit?



Erkennen können

Handeln können

Handeln!

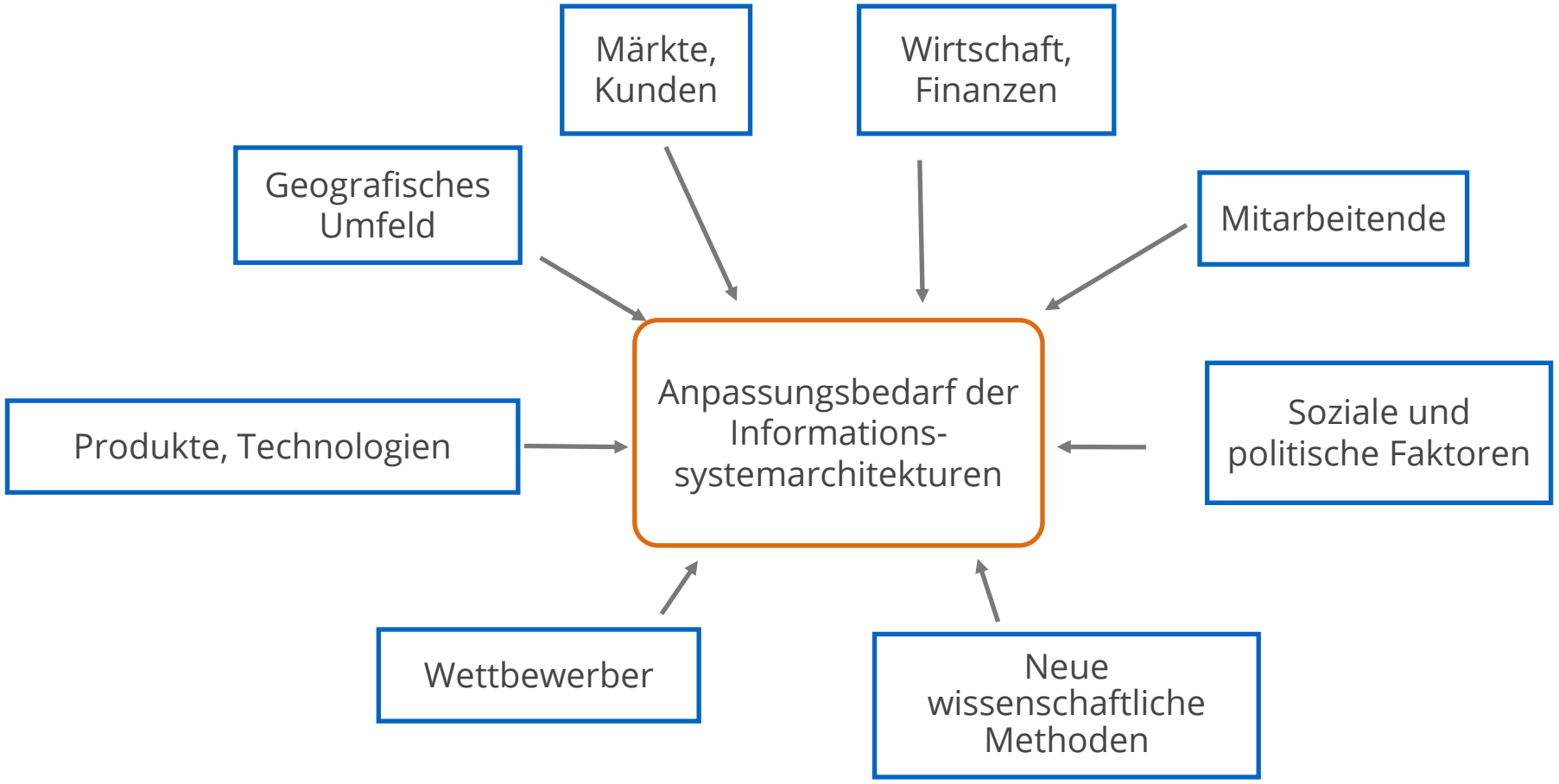
Erkenntnis-fähigkeit

Wandlungs-befähiger

Handlungs-strategien

Wir benötigen Wandlungsbefähiger und Handlungsstrategien für die Informationssysteme in der Organisation!

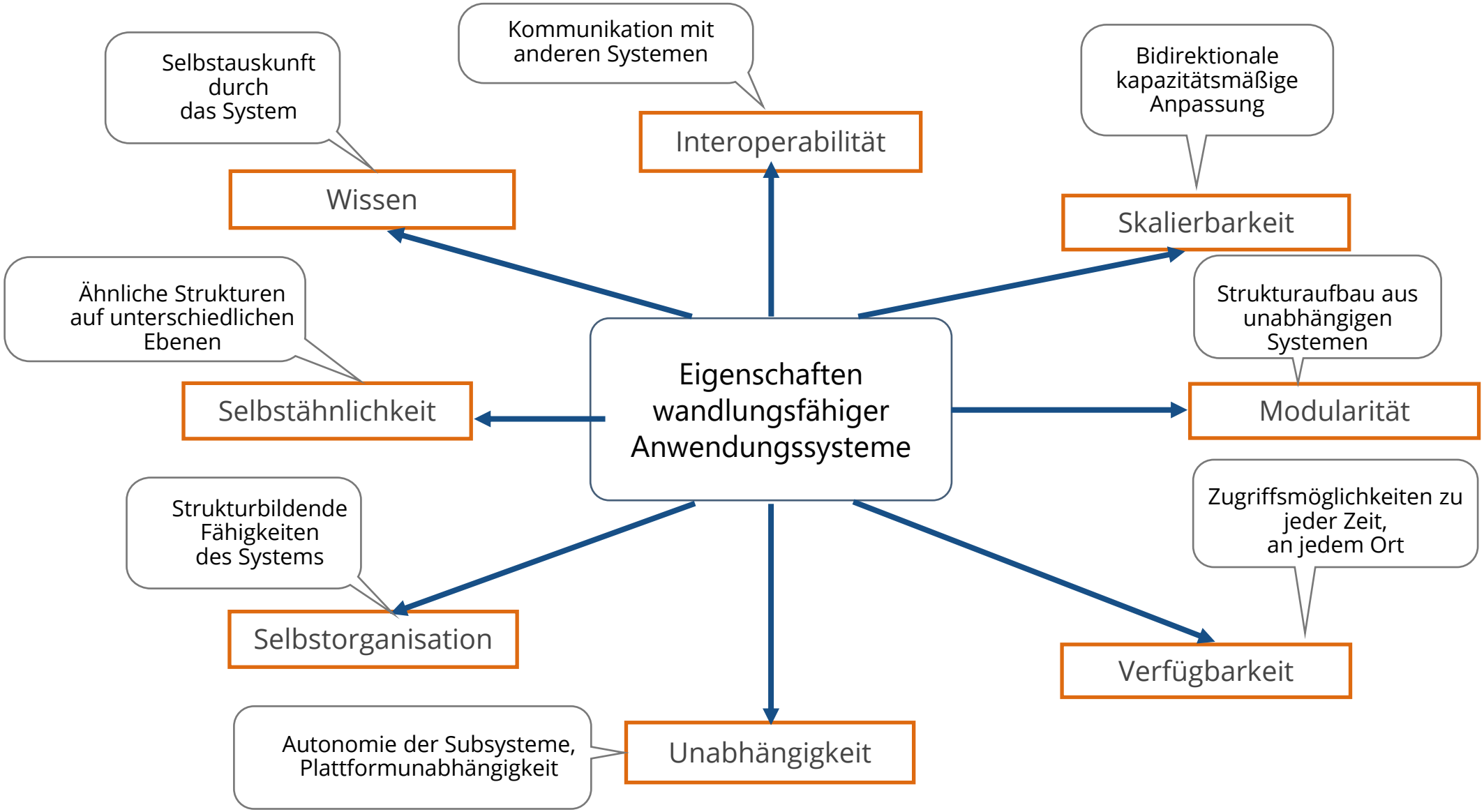
Warum ist Wandlungsfähigkeit notwendig?



Die Wandlungsnotwendigkeit ergibt sich auf Grund von Umweltturbulenzen.

Quelle: Gronau 2006b, S. 37

Mögliche Ausprägungen der Wandlungsfähigkeit bei einem Anwendungsystem



Quelle: Gronau 2006b, S. 37

Verzicht auf Wandlungsfähigkeit

Potential zur Abwendung von Schäden

Höhe des Schadens

Reparatur	Kompensation	Duldung
■ Kapselung ■ Add-ons ■ User Exits	■ weitere Systeme ■ Mehrfach-aufwand	■ Verzicht auf Flexibilität, Konnektivität



Zeit

... führt im Laufe der Zeit zum Verlust der Wettbewerbsfähigkeit.

Ihr ERP ist ein Archiv betrieblicher Entscheidungen

GESCHÄFTSREGELN

Was muss gelten?

PROZESSE

Was folgt auf was?

ROLLEN

Wer darf entscheiden?

AUSNAHMEN

Was gilt im Sonderfall?

DATEN

Welche Fakten gehören zusammen?

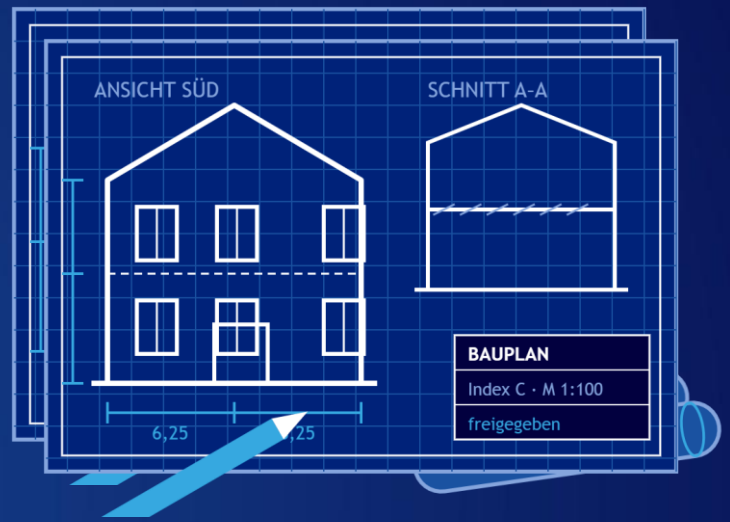
INTEGRATION

Wer braucht welche Information?

Modernisierung muss dieses Wissen bewahren und aus seiner technischen Hülle lösen.

THINKWISE
Transform Legacy Software

Ein digitaler Bauplan hält das Fachliche beweglich.



Anforderung → **Fachliches Modell** → **Ausführbare Anwendung**

Eine gemeinsame Beschreibungsebene verbindet Anforderungen, Daten, Prozesse und Ausführung.

Bewährtes Wissen bleibt sichtbar – und wird veränderbar.

THINKWISE
Transform Legacy Software



PRAG, SEIT 1410

Die Logik steckt in der Konstruktion.

Für ein ERP heißt dieser Bauplan:

Anwendungsmodell.

THINKWISE
Transform Legacy Software

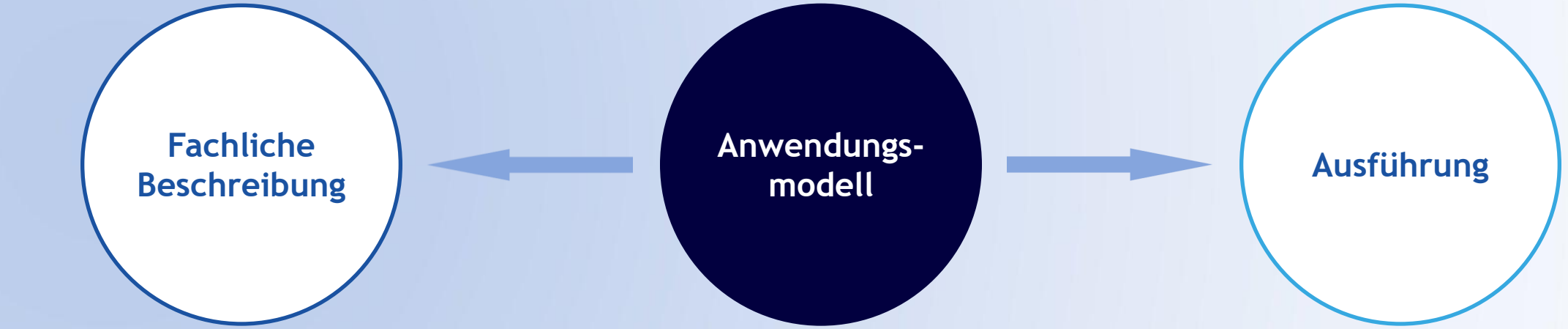
Foto: Tibor Michelisz

Was im Anwendungsmodell beschrieben wird



THINKWISE
Transform Legacy Software

Der Bauplan trennt Fachlichkeit von Technik



User Stories · Prozesse · Regeln · Rollen

gemeinsame, versionierte Struktur

UI · APIs · Runtime · Datenbank

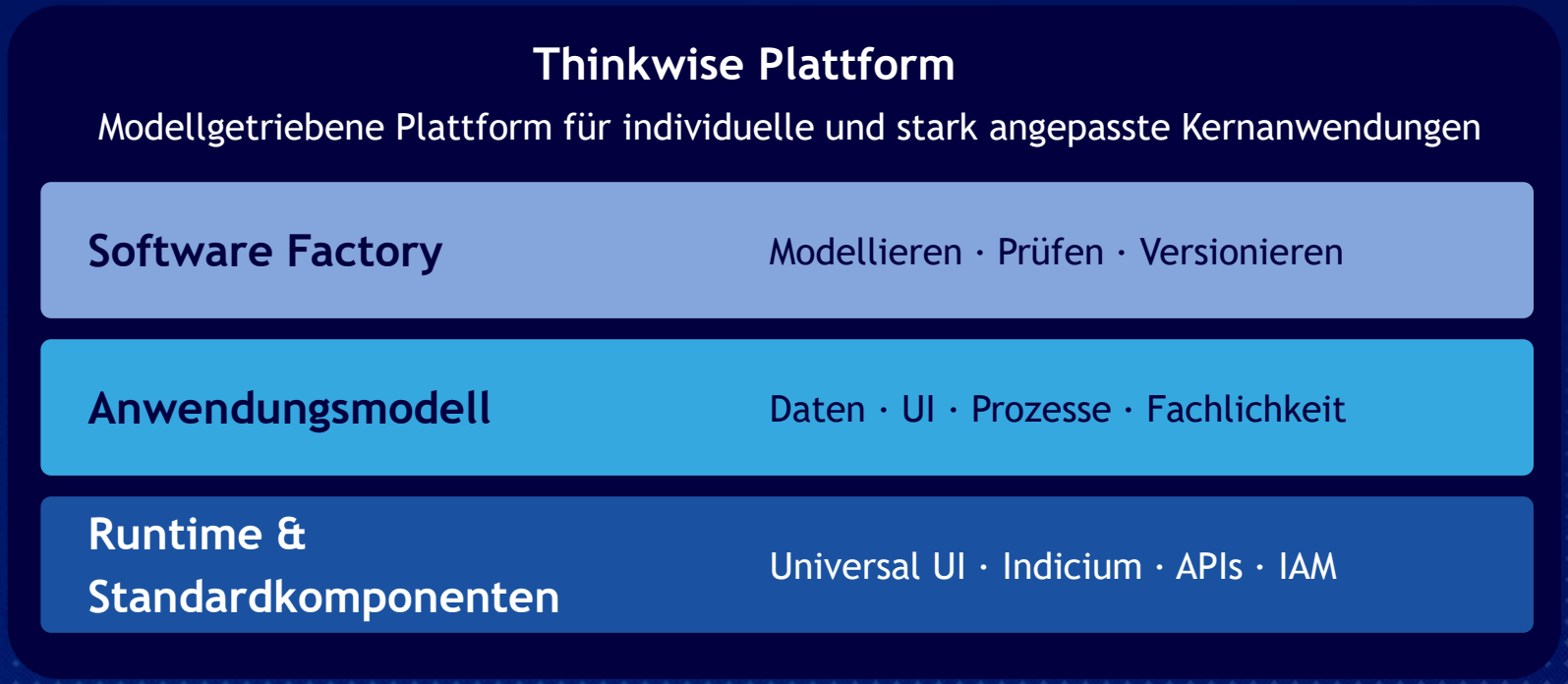
Technologie kann sich verändern, ohne die fachliche Definition jedes Mal neu aufzubauen.

THINKWISE
Transform Legacy Software

Langjährige Erfahrung aus vielen ERP-Modernisierungen

20+

Jahre Erfahrung mit Kunden, deren ERP-Systeme modernisiert wurden



THINKWISE
Transform Legacy Software

Bestehendes ERP-Wissen in den Bauplan überführen

1

TRANSFORMIEREN

Bestand analysieren

Code, Daten, Masken und Geschäftslogik erfassen

2

OPTIMIEREN

Fachliche Schulden abbauen

Ausnahmen hinterfragen, Prozesse vereinfachen

3

BESCHLEUNIGEN

Änderungen im Modell

Neue Anforderungen iterativ umsetzen

70–95 % automatisiert mit dem AI Upcycler, je nach Qualität des Altsystems – fachliche Prüfung, Test und Migration bleiben Pflicht.

THINKWISE
Transform Legacy Software

Eine neue Freigaberegel - fünf betroffene Bereiche

Beispiel: Bestellungen ab 50.000 € benötigen eine zweite, unabhängige Freigabe.

FACHLICHER AUSLÖSER

Bestellung ≥ 50.000 €

Zwei Berechtigte müssen zustimmen. Beide Schritte werden revisionsfähig protokolliert.

DATEN

Freigabestatus

PROZESS

Zweiter Prüfschritt

ROLLEN

Unabhängige Freigebende

UI

Offene Aufgaben anzeigen

API

Status nach außen melden

Ein Modell-Change: Anforderungen und Abhängigkeiten werden gemeinsam sichtbar.

THINKWISE
Transform Legacy Software

KI unterstützt dreimal – das Modell bleibt der Bezugspunkt

VOR DER MODERNISIERUNG

Analysieren und transformieren

Bestandslogik erschließen

BEI DER WEITERENTWICKLUNG

Änderungen beschleunigen

Modellvorschläge, Tests, Doku

IN DER ANWENDUNG

Kontrolliert assistieren

Agenten mit definierten Rechten



Reguläre Transaktionen folgen festen Regeln – KI dort, wo sie echten Zusatznutzen liefert.

THINKWISE
Transform Legacy Software

Ein Agent bekommt Funktionen – keine Sonderrechte



KI-AGENT

„Prüfe fehlende Nachweise und bereite die Freigabe vor.“

ANWENDUNGS-API / MCP

Nur freigegebene Aktionen im Kontext der Benutzerrechte

REGELN & RUNTIME

Berechtigung · Schwellenwert · Audit · Transaktion

Keine Freigabe ohne Berechtigung – auch nicht durch KI.

THINKWISE
Transform Legacy Software

Vier Bedingungen, damit das Modell trägt

1 Modellabdeckung

Wesentliche Fachlogik explizit erfassen, externe Logik sauber integrieren

2 Governance

Versionierung, Berechtigungen, Reviews und fachliche Abnahmen sichern

3 Betrieb und Evolution

Plattform-Updates, Schnittstellen und Datenmigration planen

4 Wirtschaftlichkeit

Lizenzen, Abhängigkeiten, Skills und reale Change-Kosten prüfen

Der digitale Bauplan ist ein langfristiges Asset – und bleibt eine Führungsaufgabe.

THINKWISE
Transform Legacy Software

Bewahren, was funktioniert.
Verändern, was begrenzt.

- Die KI hilft, den Bauplan zu verstehen und zu verändern.
- Das Anwendungsmodell bewahrt die Zusammenhänge.
- Die Runtime setzt sie im Alltag verlässlich um.



THINKWISE
Transform Legacy Software